

中国重机

将公司的项目管理方法、制度、特点通过系统进行固化和落地，实现多项目下全公司的真正的全面、科学、国际化、协同和专业管理

“一带一路”上的项目管理
普华科技项目管理集成系统成功案例介绍
PowerOn Success Story



装备世界 | 建设未来 | 管理致优 | 信息先行



关注普华项目管理资讯



上海普华科技发展股份有限公司
Shanghai Power Science & Technology Co., Ltd.

中国重型机械有限公司（简称中国重机，英文简称CHMC）成立于1980年，隶属中国机械工业集团有限公司，是一家以工程总承包、投资和产品贸易为主营业务的工程总承包综合服务企业。业务领域覆盖冶金、矿山、交通、建材、电力、水务、环保、化工、生物能源、农产品仓储及加工等行业

2008年开始积极开发国际市场，尤其是2013年后响应国家“一带一路”政策，凭借丰富的工程项目经验及专业技术优势，为各海外项目业主提供项目前期规划、EPC、融资以及运行维护等一站式定制化工程解决方案

为满足公司国内外多种规模和多样化类型项目管理的需要，企业需要一个强大的项目管理信息系统来支撑，来提高人、资源、项目执行的效率，有效降低国际EPC项目和多项目执行时的风险，实现项目执行的标准化、规范化、统一化，将公司的项目管理方法、制度、特点通过系统进行固化和落地，实现多项目下全公司的真正的全面、科学、国际化、协同和专业管理。具体目标如下：

► 通过信息化推动管理提升

通过信息化建设推动企业项目管理的标准化，减少项目执行失误，降低项目风险，提升管理效率

► 管理和信息化与国际接轨

以国际项目管理知识体系为主导思想，结合企业管理实际，应用国际先进的管理理论和方法，使管理和信息化与国际水平接轨

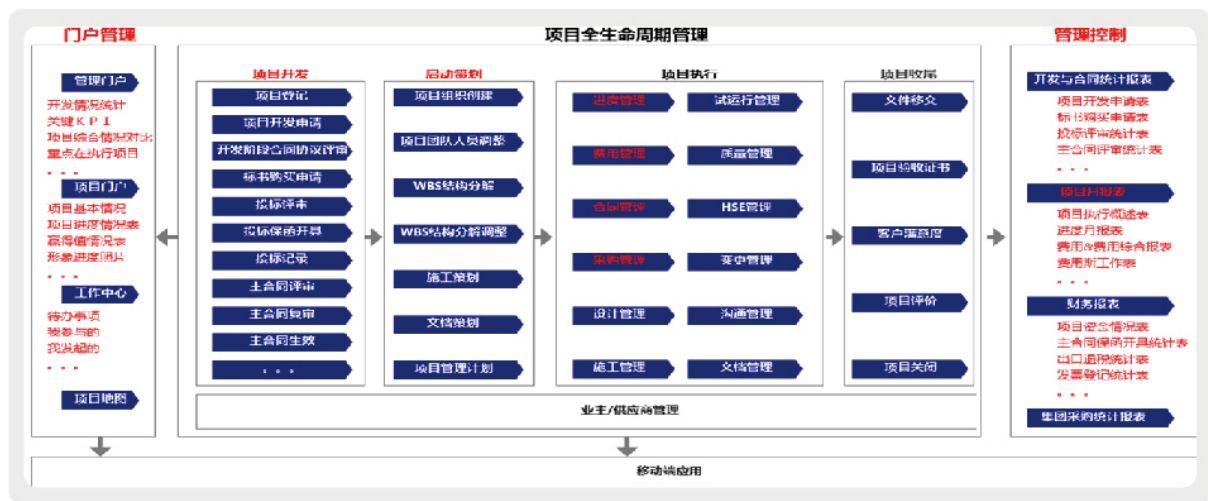
► 构建跨区域的多项目管理协同平台

以计划、合同、费用、采购管理为核心深度控制，使用先进的项目管理方法体系，为企业构建跨区域的多项目管理协同平台，跨越业务操作层、管理层、决策层三个层次的实际需求

建设阶段



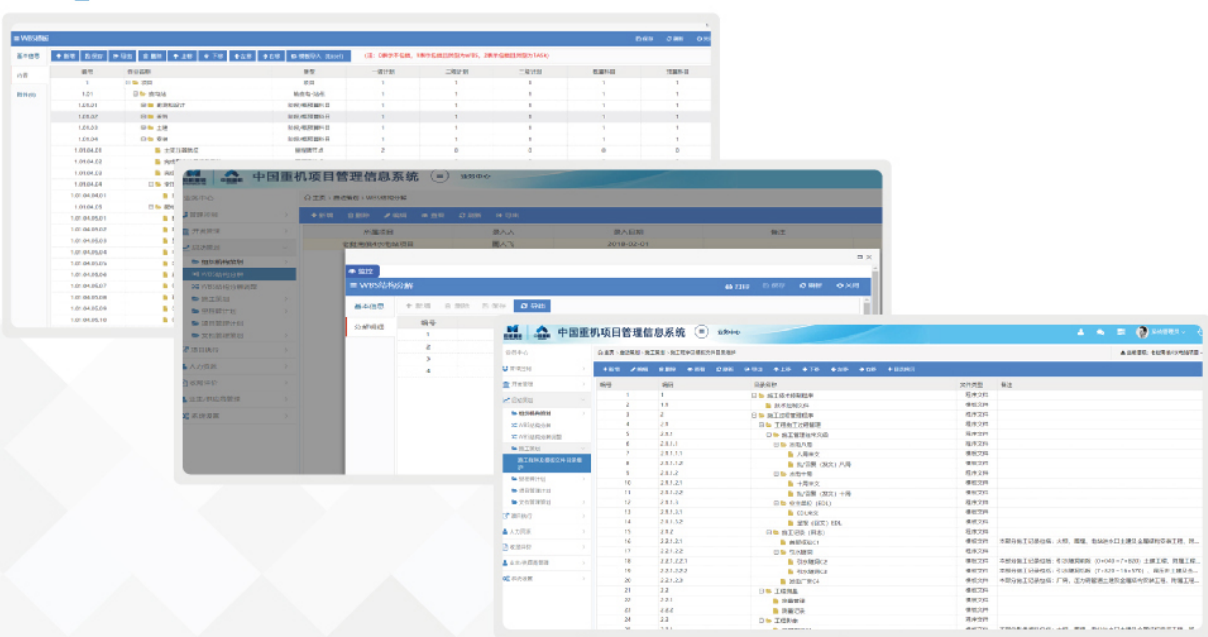
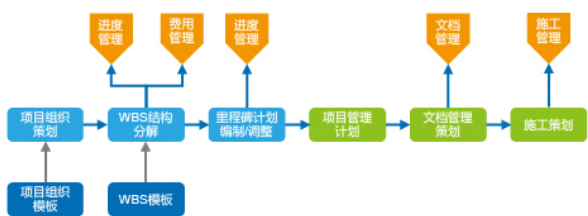
系统以开发管理、启动策划、进度管理、费用管理、合同管理、采购管理六个核心模块对项目开发和执行进行严格管控，同时通过设计管理、施工管理、试运行管理、收尾评价、变更管理、QHSE管理、沟通管理、文档管理、人力资源、业主/供应商管理等模块对项目全过程、全要素进行管理，最后通过汇总各模块业务数据，在门户管理、管理控制两个模块出具统计报表和图，实时掌握项目各个过程中的动态信息，为企业决策分析提供数据支持。中国重机的业务涉及到的EPC项目类型主要有输变电项目、火电项目、水电项目、煤电一体化项目等，为了适应不同项目类型的管理，系统中设计了多种项目管理模式，有简单的、也有很复杂的管理模式



系统以项目策划、进度管理、费用管理、合同管理、采购管理为核心模块，通过WBS分解结构将项目工程进度与费用预算挂接起来，进行项目赢得值的分析及进度费用综合报表分析

项目策划

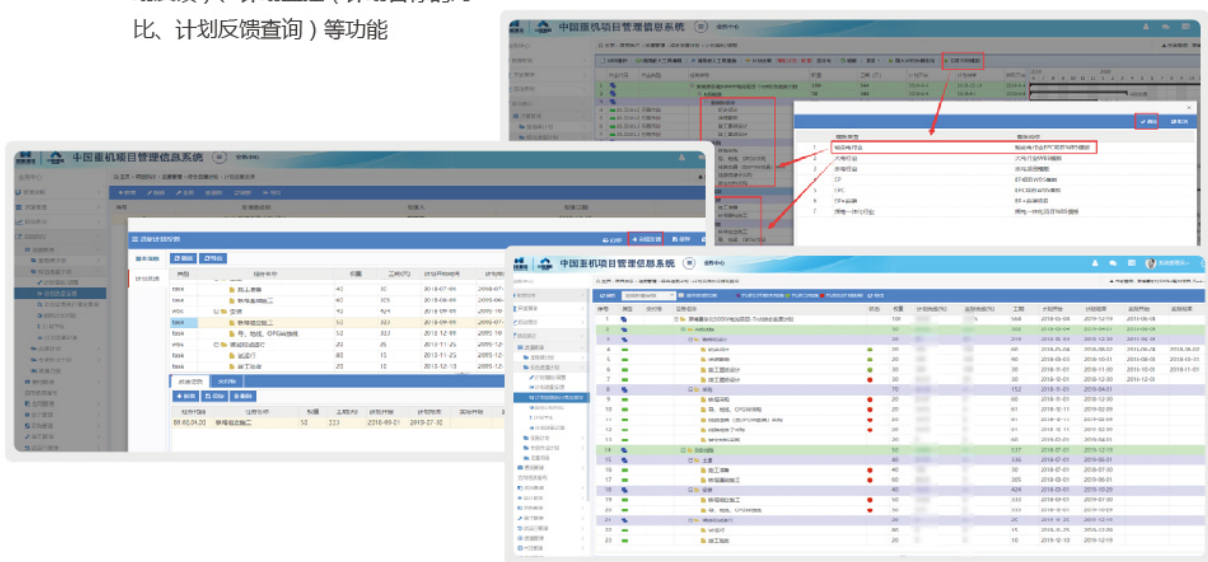
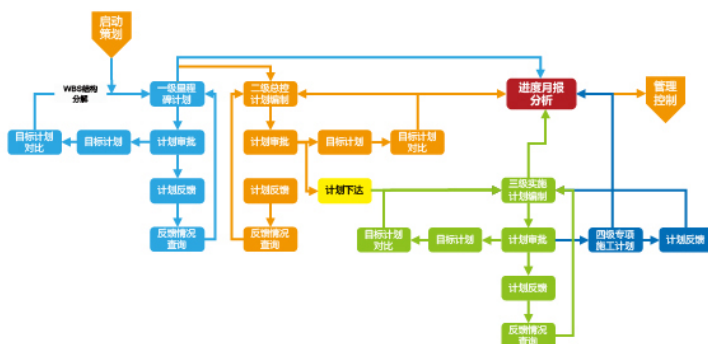
项目启动策划主要是为项目执行做好相应的准备工作，主要包括初始化项目管理模式、项目组织快速创建（包含项目经理任命及项目团队组建）、确认项目管理计划（项目管理手册）及WBS分解结构、编制里程碑计划、施工策划（施工程序及模板文件规划）、规划文档管理分类目录等



进度管理

构建多层次计划管理体系。计划管理共分四个层级（一级：里程碑计划、二级：综合进度计划、三级：实施计划、四级：专项作业计划），计划编制采用引用模板、自上而下的方式编制，反馈结果采用自下而上方式进行卷积，每月生成进度月报

包括计划的基本信息设置（计划模板等）、计划编制与调整（计划编制、调整、审批、下达）、计划检测（计划反馈）、计划监控（计划目标的对比、计划反馈查询）等功能

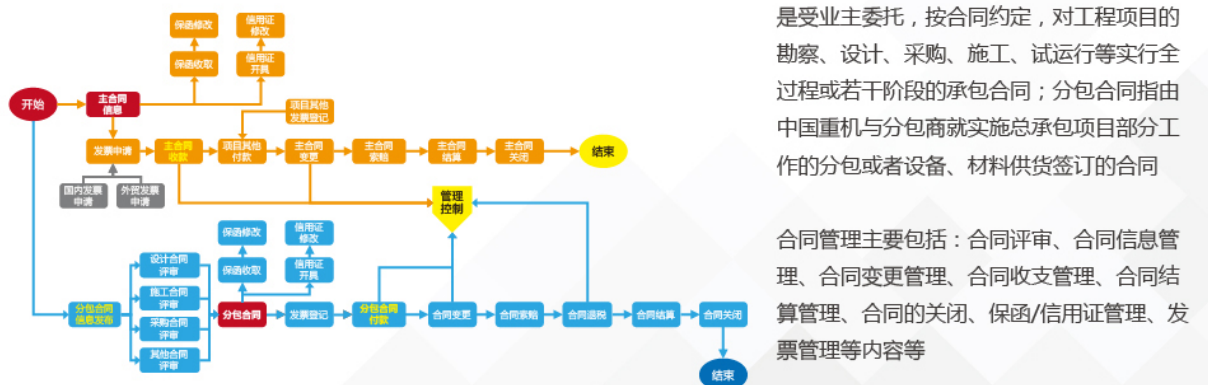


合同与费用管理

实现费用目标、控制（合同签约及合同支付）、分析统计（费用工作表、进度费用综合报表等）的项目全过程的费用控制和分析

费用目标包括前期成本利润分析和项目预算管理、现场管理费用预算管理等等

费用控制包括合同签约、合同付款（项目资金池控制）等；费用统计分析包括费用工作表统计、进度费用综合分析、内部贷款统计等

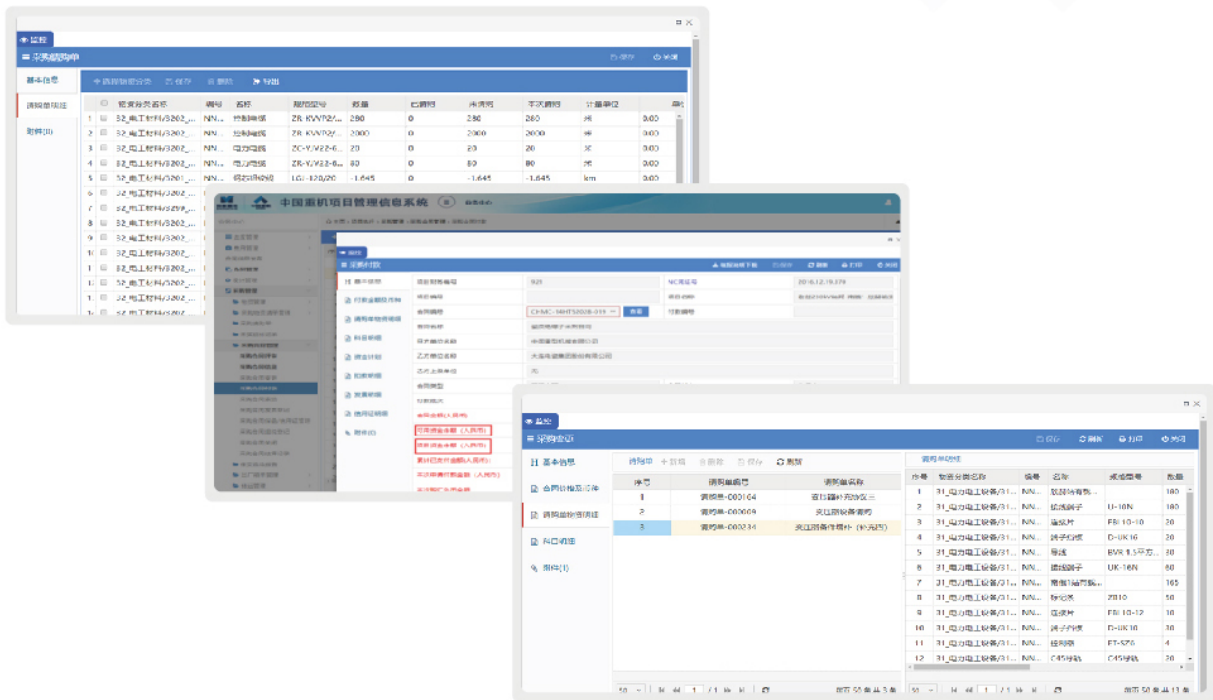
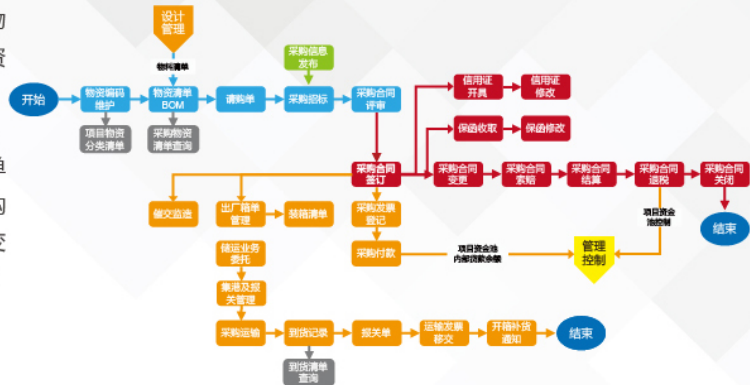


主合同与分包合同全范围业务管理。主合同是受业主委托，按合同约定，对工程项目的勘察、设计、采购、施工、试运行等实行全过程或若干阶段的承包合同；分包合同指由中国重机与分包商就实施总承包项目部分工作的分包或者设备、材料供货签订的合同。

合同管理主要包括：合同评审、合同信息管理、合同变更管理、合同收支管理、合同结算管理、合同的关闭、保函/信用证管理、发票管理等内容等

采购及物资管理

实现采购物资与采购合同以及储运物资的关联相通，实现采购合同、物资明细、出厂箱单之间的追踪溯源。采购管理分为基础数据（物资编码、供方名录等）、采购前期（物资清单录入、打包清购）、采购管理（采购合同的招标、评审、签约、付款、变更、结算、索赔、退税等）、催交监造、储运管理（运输、仓储）等



普华科技·演绎纯正的项目管理

专业级项目管理整体解决方案提供商

1992年成立至今，一直致力于项目管理信息化解决方案及其相关事业，努力将国外项目管理先进理念与国内管理特色相结合的最佳实践应用并普及到所有项目活动中，提升客户的项目管理能力。

注重核心本质，演绎纯正的项目管理

普华科技自1992年成立以来，将P3软件引入中国本土，开始进行本地化销售和服务。同年，公司开始与国外项目管理机构开展频繁交流，将国外先进项目管理思想和理念引入中国，并成功应用到很多企业。从2000年开始，普华科技凭着多年来积累的丰富项目管理实践经验，将业务扩大至项目管理相关的其它业务，主要包括项目管理咨询、项目管理整体解决方案提供、项目管理IT实施服务和项目管理教育培训，为客户提供项目管理专长的全方位服务。

覆盖全国的服务网络，为客户提供贴身服务

普华科技总部在上海，服务网络已经覆盖全国26个省市，在上海、北京、黑龙江、天津、河北、山东、河南、陕西、江苏、浙江、湖北、重庆、四川、湖南、福建、广东、云南等地设有18家分子公司。

上海普华科技发展股份有限公司

地址：上海市浦东新区向城路58号24层

电话：021-68406841 68406038 58207654

传真：021-68406611

网址：www.powerpms.com

邮箱：info@powerpms.com



普华科技微信公众号

北京 天津 河北 山东 河南 陕西 江苏 浙江 湖北 重庆 四川 湖南 福建 广东 云南 黑龙江